

לי בניסן תשע"ט

5 במאי 2019

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

החלטת ועדת מכרזים מיום 05.05.19

פרוטוקול מס' 6

משתתפים: מר דביר כהנא, מנכ"ל, יו"ר
מר יונתן בצלאל, ס' חשב משרד ראש הממשלה, חבר
עו"ד מיכל מסטיי, היועצת המשפטית, חברה
מר חגי אליצור, סמנכ"ל, משקיף
גב' מרגריטה ספיצ'קו, מנהלת תחום תפוצות, משקיפה
עו"ד איתי טהורי, לשכה משפטית, משקיף
גב' רויטל צרפתי, רכזת הוועדה

הארכת והרחבת התקשרות לביצוע מיזם משותף עם חל"צ יוזמת עתיד העם היהודי -

Mosaic United

1. רקע

בתאריך 24.11.2015 התקשר המשרד עם מוזאיק יונייטד בע"מ, חל"צ, 515122950 (לשעבר יוזמת עתיד העם היהודי בע"מ - להלן: "החברה") בהסכם (להלן: "ההסכם המקורי"), לצורך עריכת מיזם משותף לניהול ויישום תכנית משותפת למדינת ישראל ולעם היהודי בתפוצות, לחיזוק הזהות היהודית והקשר לישראל של יהודי התפוצות, בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1660 מיום 1.6.2014 (כפי שתוקנה ביום 19.6.2015 - להלן: "החלטה 1660").

ביום 26.3.2017 נחתם תיקון להסכם המקורי, שבו, בין היתר, הוארכה ההתקשרות ללא תוספת עלות עד ליום 31.12.2018 (להלן: "התיקון הראשון להסכם");

ולצורך ביצוע מיטבי של התכנית, לרבות קידום פלטפורמות חדשות, רציפות והמשכיות לפרויקטים שכבר החלו בתכנונם או בביצועם ובכלל זה היערכות לשנת פעילות שלישית של 'פרויקט הקמפוסים', נחתם ביום 1.1.2018 תיקון נוסף להסכם המקורי, לפיו הורחבה ההתקשרות והוארכה עד ליום 31.12.2019 (להלן: "התיקון השני להסכם"). במקביל, תוקנה החלטה 1660 ביום 1.12.17 (החלטה 3209) וביום 25.4.18 (החלטה 3754) ובמסגרת התיקונים הוארך השלב הראשון בתכנית עד לסוף שנת 2019.

בשל הקדמת הבחירות לכנסת ה- 21 ולצורך הבטחת המשך ביצוע פרויקט הקמפוסים, תוקנה החלטת ממשלה 1660 פעם נוספת בהחלטה 4539 מיום 9.4.2019. במסגרת תיקון זה, אוגם תקציב ממשלתי של 22 מלש"ח לטובת מימון חלקה של הממשלה בתקציב השנה הרביעית של פרויקט הקמפוסים והוארך השלב הראשון בתכנית עד לתום שנת 2020. הארכת השלב הראשון בתכנית נועדה לאפשר לממשלה הבאה לתכנן כיאות את השלב השני של התכנית, ולהגישו לאישור הממשלה במהלך שנת 2020.

בדברי ההסבר לתיקון מיום 9.4.2019, צוין כי "במהלך השלב הראשון של התכנית, שבו המשרד מצוי כעת, יש צורך לאשר תכניות עבודה ארוכות טווח של שנתיים – שלוש לפחות, על מנת לאפשר לכל אחת מהתכניות להתפתח, תוך הבטחת המימון המשלים וביסוס השותפות לטווח ארוך. למען הסר ספק יובהר, כי המשרד נדרש להאריך את תוקפו של ההסכם עם הגוף הייעודי המפורט בסעיף 6 להחלטה, המוציא את המיזם לפועל, מעבר לשנות השלב הראשון כאמור בהחלטת הממשלה. הארכת ההתקשרות תעשה אך ורק ביחס לפרויקטים שאושרה בגינם תכנית עבודה מפורטת עוד בשלב הראשון ושתהליך תכנונם החל עוד בטרם ההכרזה על מועד הבחירות לכנסת ה- 21. הצורך בהארכת ההתקשרות נועד כדי לממש ולהבטיח את הצלחת השלב הראשון ולאפשר את ביצועם של הפרויקטים שאושרו במהלך השלב הראשון בהתאם להחלטה 1660."

כעת, ובהמשך להחלטת הממשלה מיום 9.4.2019, מבקש המשרד להרחיב ולהאריך את ההתקשרות עם חברת מוזאיק, כמפורט להלן.

2. ביצוע התכנית בין השנים 2019-2016:

החברה מפעילה כיום בהצלחה את פרויקט הקמפוסים שעמד ביעדים המספריים שהוצבו לו ומשתף בשנה השלישית 32000 סטודנטים במעל ל 400 מקומות ברחבי העולם, בתוכניות חינוכיות ומנהיגותיות שונות. מעבר לכך, בחודש מרץ 2019 השיקה מוזאיק את פלטפורמת ה- Global Service. פלטפורמה זו, שנבנתה בשיתוף עם הסוכנות היהודית, תביא עשרות אלפי צעירים יהודיים למשימות התנדבות ברחבי העולם. הפרויקט מתחיל לפעול בימים אלו. החברה פועלת כיום באופן שוטף ויעיל, והיחידה המקצועית במשרד מרוצה מהתנהלות החברה והצוות.

בהיבטי ניהול תכנית, צוות החברה מפגין מקצועיות רבה ומסירות להשגת מטרות ההתקשרות, ופועל לתכנן, ליזום ולגייס שותפים על מנת להפעיל פרויקטים חדשים. מתפעל באופן שוטף את ענייני החברה, מתחזק את עבודת וועדת ההיגוי, פועל במישור הדיגיטלי, השיווקי, במישור יחסי הציבור ועוד.

היחידה המקצועית במשרד מבקרת ועוקבת באופן צמוד ויומיומי אחרי עבודת מוזאיק כדי לוודא את עמידתה בכל תנאי ההסכם בדגש על היעדים של הפרויקטים המופעלים והפעלת פרויקטים חדשים. ועדת המכרזים דנה בנושא מספר פעמים במהלך ההתקשרות לעדכון ובקרה.

מעבר לשני הפרויקטים לעיל, צפויים להיות מאושרים בחודשים הקרובים שני פרויקטים נוספים: דיגיטל וישראלים בתפוצות. שני פרויקטים אלו נמצאים כיום בשלבי הפיתוח המתקדמים ביותר

וכבר נמצאו להם שותפים פילנטרופיים. גם פרויקטים אחרים נמצאים בשלבי פיתוח שונים ובכל מקרה יאושרו השנה לפחות שני פרויקטים.

על אף הצלחת החברה ושגשוגה בשנה האחרונה, היא עדיין אינה עומדת ביעדים ההתחלתיים שהוצבו לה, דהיינו הפעלת שני פרויקטים חדשים בכל שנה. מצב זה נובע כיום משתי סיבות עיקריות:

1) בשנת 2018 אושרו שני פרויקטים בוועדת ההיגוי אך אחד מהם – פרויקט תכניות התיכון לא הופעל שכן כשהגענו לשלב יישום התכנית חזר בו השותף הפילנטרופי (לאחר חודשים של עבודה מול מוזאיק והסכמות שאליהם הגיעו שני הצדדים) והתכנית שבה לנקודת המוצא.

חשוב לציין שהעיכוב הלא רצוי בהוצאת התכנית לפועל אינו אומר כמובן כי הפלטפורמה בוטלה, ומוזאיק תמשיך לחפש שותפים פילנטרופיים להוצאת התכנית לפועל. יחד עם זאת, חשוב לציין גם כי המשמעות היא שמוזאיק לא תצליח להפעיל 4 פרויקטים חדשים בשנים 2018-2019 כמתוכנן, שכן רוב זמן העבודה של הצוות של מוזאיק מושקע בתהליך התכנון שמביא לאישור תוכנית עסקית כולל כל הפרטים וגיוס השותפים והספקים. ומשאבי הזמן כבר הושקעו באישור הפרויקט.

2) בהגדרת היעדים הקודמת, המשרד טעה בהערכת הזמנים הנדרשים לאישור תכניות וקל וחומר לביצוען. גם כאשר כבר קיימת תכנית עסקית המקובלת על כלל השותפים, קיימת בירוקרטיה רבה סביב תהליך האישור, שיכול לקחת גם חודשים, ובנוסף לכך, לאחר שהתכנית עצמה מאושרת פורמלית, חייב להיות פרק זמן התארגנות משמעותי בין אישורה לבין הוצאתה לפועל, הכוללת שלבים רבים וביניהם: גיוס מנהל וצוות לפרויקט, הקמת ועדת היגוי לפרויקט, הוצאת קול קורא לספקים, בחירת ספקים, אישור תכניות עבודה בוועדת ההיגוי, שיווק ומיתוג, הנעת תהליך בקרה, הנעת תהליך מדידה והערכה ועוד.

צירוף של שתי סיבות אלו מביא לכך שבשלב הזה מוזאיק לא הפעילה בשנת 2018 שתי תכניות כפי שהתחייבה אלא רק אישרה שתי תכניות ורק אחת מהן מתחילה לפעול בימים אלו. ועל כן עד לתחילת שנת 2020, צפויה מוזאיק להפעיל 4 פרויקטים ולא 5 כפי שנקבע בהארכת ההתקשרות הקודמת. חשוב גם להדגיש כי החלטת הממשלה לא הגדירה כמה פרויקטים יופעלו כבר בשלב הראשון והמשרד קבע זאת בהסכם לפי הערכות של זמן ויכולות ועל כן יש סבירות לעדכון מעת לעת בהתאם למציאות המשתנה.

3. מהות הבקשה

א. הארכת התקשרות:

על מנת שנוכל להוציא לפועל את התכניות שיחלו לפעול במסגרת השלב הראשון של החלטת הממשלה, שיסתיים בשנת 2020, עלינו לוודא כי יש למוזאיק את הזמן הדרוש בהתקשרותה עם הממשלה על מנת להתניע פלטפורמות אלו ולשמור על רציפות התכניות.

יש צורך לאשר תכניות עבודה ארוכות טווח של שנתיים – שלוש לפחות, על מנת לאפשר לכל אחת מהפלטפורמות להתפתח ולפעול, תוך הבטחת המימון המשלים וביסוס השותפות לטווח ארוך.

לכן, ובהמשך למפורט בדברי ההסבר בהחלטת הממשלה מיום 9.4.2019, אנו מבקשים להאריך את החוזה עם חברת מוזאיק עד סוף שנת 2022, כדי לממש בצורה הטובה והנכונה ביותר את השלב הראשון.

ב. הרחבת התקשרות:

לצורך ביצוע שנה רביעית של פרויקט הקמפוסים, המביא עשרות אלפי סטודנטים יהודים ברחבי העולם לפעילות יהודית מעמיקה בקמפוסים, אנו מבקשים להרחיב את ההתקשרות בסכום כולל של 66,000,000 ₪ **כאשר חלקו של המשרד במימון הוא עד שליש (1/3) מעלויות הרחבת ההתקשרות בפועל, בסכום של עד 22,000,000 ₪.**

בהקשר לשני המרכיבים של הבקשה יש לציין את החשיבות של המשכיות והרציפות, להצלחת הפרויקט שבסיסו שותפות בין ישראל והעם היהודי, כמפורט בהחלטת הממשלה. המשכיות זו חשובה ליחסי ישראל והתפוצות באופן כללי וגם ליכולת לגייס שותפים לפרויקטים נוספים במסגרת המתווה הרב שנתי של התכנית. כל זאת כמובן בשים לב לדוחות הבקרה על הפרויקטים השונים וכן בבקרה צמודה ומעקב אחר העמידה ביעדים ובהתחייבויות.

4. תקציב המיזם

תקציב המיזם בכללותו בהסכם נכון להיום עומד על 725 מלש"ח. חלקה של הממשלה בתקציב המיזם הוא 246 מלשח. היתרה התקציבית לניצול מתוך התקציב הממשלתי היא 117 מלש"ח. (חלק מיתרה זו כבר מחויב לשנה השלישית של פרויקט הקמפוסים ולפרויקט Global Service והשאר (כ-52 מלש"ח) מיועד לשני הפרויקטים החדשים).

תקציב המיזם מורכב משני סוגי תקציבים :

1) תקציב הפיתוח העסקי- תקציב הצוות והפעולות של חברת מוזאיק. תקציב זה מאושר אחת לחצי שנה בוועדת ההיגוי של התכנית.

2) תקציב הפרויקטים כפי שמוגדר לכל פרויקט במסגרת התוכנית העסקית של אותו פרויקט ובכפוף לתקציב המיזם בכללותו. הרחבת ההתקשרות שאותה מבקש המשרד היא לצורך הרחבת תקציב פרויקט הקמפוסים המאושר ע"י המשרד, לשנה הרביעית של הפעילות. ניתן לראות מטה את הפירוט התקציבי של הפרויקט בדולר ארה"ב, מאז תחילתו, כולל השנה הרביעית המתוכננת של פרויקט הקמפוסים.

תקציב ויעדי תכנית הקמפוסים :

	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5
	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
Portals	9,839	12,555	15,500	8,500	23,000
Engagemat	11,185	12,263	15,000	3,500	23,000
Interns	423	391	650	0	750
Poland Trip	610	694	765	500	1,000
Fellows	40	40	40	0	40
Total Budget	30M\$	42M\$	42M\$	18M\$	60M\$

הסברים לתקציב הקמפוסים:

- התקציב הממשלתי המבוקש לשנת הפעילות הרביעית הינו נמוך משמעותית מהתקציב של שנים קודמות ומהתקציב שתוכנן מראש לשנה הרביעית (תוכננו כ 62 מלש"ח ותוקצבו בפועל 22 מלש"ח בלבד). דבר המשפיע כמוכן על היעדים במסלולים השונים. הסיבה לצמצום התקציב נובעת מן העובדה כי זו השנה השניה שפרויקט הקמפוסים ממומן מחוץ לתקציב המקורי שהוקצב בהחלטת הממשלה למיזם, שהוא מיועד לפרויקטים נוספים בהתאם למתווה הרב שנתי. על מנת לא לפגוע ביכולת של מוזאיק ליזום ולפתח פרויקטים חדשים, המשרד מביא תקציב נוסף (ומאשר אותו בהחלטת ממשלה) לטובת המשך הפעלתו של פרויקט הקמפוסים. והתקציב המדובר הוא הסכום שהצליח המשרד, בסיוע משרדי ממשלה אחרים, לאגס לטובת פרויקט זה.
- על אף ההתחייבות בתכנית העסקית להעלות את התעריפים לכל מסלול החל מהשנה הרביעית, מכיוון שאין בידי המשרד עדיין דו"ח ביחס לאפקטיביות הפרויקט, ומאחר והמשרד מעוניין לתקף את מודל התשלום שנקבע בתכנית העסקית, יישארו התעריפים לכל מסלול בתכנית הקמפוסים כשם שהיו בשנים קודמות.
- תכניות ה- Interns וה- Fellows לא יכללו בשנה הרביעית. במידה ותמצא קונסטלציה בה ניתן להיות שותפים בתכנית ה- Fellows בעלות מצומצמת יעלה הנושא לאישור החשב והיעוצת המשפטית.
- על אף הצמצום המשמעותי בתקציב והאילוצים החדשים השתדלנו לשמור על יעדים סבירים בכל אחד מהמסלולים, על מנת לשמר את כל המסלולים ולהמשיך פעילות נרחבת עד כמה שניתן בשטח.

5. להלן ההתייחסות לתנאים שנקבעו בפרוטוקול הארכת והרחבת ההתקשרות מיום 02.11.2017

ובתיקון השני להסכם:

1. בהמשך לשיחות עם יובל רז והחשכ"ל, החלטת הממשלה עודכנה, ואושרה בממשלה הארכת השלב הראשון בתכנית כנדרש.

2. הוגשו דו"חות של דלויט, חברת הבקרה הבוחנת את פרויקט הקמפוסים, ביחס לשנת הפעילות הראשונה והשנייה. הדוחות נבחנו ע"י ועדת המכרזים, הוועדה העירה הערותיה בנוסף להערות שהופיעו בדו"ח של דלויט והיחידה המקצועית התחייבה ליישם את הערות

חברת דלויט והערות ועדת המכרזים ביחס לדוחות אלו, לרבות תיקון התכנית העסקית בהתאם להערות הלשכה המשפטית.

3. בהתאם לתנאי שבסעיף 2ג לפרוטוקול מיום 2.11.2017, ולאחר פרסום מכרז מחקר, בקרה והערכה, למתן שירותי בקרה והערכה לפרויקטים של המשרד, נבחרה חברת רוסוב ובתאריך 15/04/2019 נחתם עמה הסכם. בשלב ראשון, ובהתאם לנדרש בסעיף 2ג לפרוטוקול הנ"ל, הגישה חברת רוסוב דו"ח בקרה על הליך הבקרה של דלויט. ההערכה היא חיובית בעיקרה, למעט מספר הערות שיתוקנו בתהליך הבקרה הבא של השנה השלישית.

4. דו"ח האפקטיביות של פרויקט הקמפוסים טרם הוגש משום שהליך בחירת חברת המדידה וההערכה לקח למשרד זמן רב ומשוכות רבות של בירוקרטיה ורק לפני חודש בלבד אושרה באופן סופי ההתקשרות עם חברת רוסוב, כמפורט לעיל.

חברת רוסוב עובדת בימים אלו על תכנית מחקר לפרויקט הקמפוסים ודו"ח ראשוני של אפקטיביות יוגש לוועדת המכרזים עד סוף שנת 2019 או לכל המאוחר בינואר 2020. יש להדגיש כי מדובר בדוח ראשוני בלבד. רק לאחר סיום שנת הפעילות הרביעית תוכל חברת רוסוב להגיש למשרד דוח מלא ומקיף (ברבעון האחרון של שנת 2020).

ברבעון האחרון של שנת 2019 יתקיים דיון בוועדת המכרזים בדבר תכנית העבודה להערכה ומדידה של הפרויקטים השונים. היחידה המקצועית תציג אבני דרך ולוחות זמנים כולל דוחות אותם ניתן להפיק בדבר פעילות הקמפוסים.

כמו כן תלווה חברת רוסוב גם את הפלטפורמות הבאות שיבוצעו במסגרת התכנית.

דיון:

מנכ"ל המשרד: דיון זה מתקיים בהמשך לדיונים שנעשים באופן שוטף ע"י היחידה המקצועית ומס' דיונים שנעשו בין היחידה המקצועית ללשכה המשפטית והחשבות בדבר מעקב אחר מימוש ההסכם. בנוסף, בסוף 2018, טרם אישור תקציב הפיתוח העסקי לחציון הראשון של שנת 2019, התקיים דיון ביחס ליעדי פרויקט הקמפוסים.

היועצת המשפטית: הסוגיה המשמעותית ביותר היא העובדה שמוזאיק לא עמדה בהתחייבותיה ע"פ ההסכם ובפרט ההתחייבות לתחילת ביצוע של ארבע פלטפורמות חדשות (פלטפורמה אחת בכל חצי שנה) בשנים 2018-2019. אזכיר כי ההסכם המקורי נחתם בסוף 2015 ובשנת 2016 החל לפעול פרויקט ראשון - פרויקט הקמפוסים, אולם מאז ועד היום עוד לא התחילו בביצוע של פרויקט נוסף. לאחרונה, אושר בוועדת ההיגוי ובמשרד פרויקט חדש - פרויקט הסרוויס, אך הוא טרם החל לפעול. מעבר לכך, לא הוחלל בביצוע פרויקטים נוספים, זאת על אף שעד ליוני 2019 היו אמורים להיות שני פרויקטים נוספים חדשים (מעבר לסרוויס) ופרויקט רביעי (ואם נכלול את הקמפוסים - חמישי) היה אמור להתחיל עד לסוף 2019.

סמנכ"ל המשרד: הצוות של מוזאיק עובד במסירות וביעילות והצליח לאשר שתי תכניות עסקיות חדשות בשנת 2018 וצפוי לאשר שתי תכניות נוספות בשנה זו. אחת משתי התוכניות יוצאת לפועל בימים אלו והשניה הוקפאה עקב כך שהשותפים חזרו בהם לאחר אישור התוכנית מכמה תנאים

והמשרד החליט שלא ניתן לוותר על תנאים אלו להצלחת התוכנית. אנחנו לא הערכנו נכון מראש את פער הזמנים בין אישור התוכנית לתחילת הפעלתה ולכן קצב ההפעלה הוא בדילי של כמה חודשים.

היועצת המשפטית: אני רואה שיש שיפור ניכר ועבודת צוות משמעותית ומקצועית במוזאיק, אך זה חייב להיות מלווה בעמידה במלוא ההתחייבויות. במידה ומאשרים את הארכת והרחבת ההתקשרות, על היחידה המקצועית לפקח ולוודא שמוזאיק עומדת ביעדיה כפי שהיא התחייבה בהסכם. בכדי לבחון את עמידת מוזאיק בהתחייבויותיה, יתקיים דיון בוועדת המכרזים ברבעון האחרון של 2019 על המשך דרכו של הפרויקט.

סמנכ"ל המשרד: אציין שעקב חשיבותו והיקפו של המיזם אנו מפקחים עליו באופן צמוד ואינטנסיבי ונמשיך לעשות כן. אני מחדד את יעדי הפרויקט – עד סוף 2019 יאושרו שלוש תכניות עסקיות מעבר לפרויקט הקמפוסים ושתיים מתוכן יתחילו לעבוד (הסרוויס אושר בוועדת ההיגוי ויתחיל לפעול בימים הקרובים, שתי תכניות נוספות יאושרו במהלך 2019 שאחת מהן תתחיל לפעול במהלך 2019 והשניה תתחיל לפעול ברבעון הראשון של 2020).

הכוונה בתחילת פעולתו של פרויקט היא תחילת יישום תכנית העבודה שאושרה לרבות תחילת הפעולה של הצוות המקצועי של הפרויקט עצמו, בהתאם לתוכנית העבודה שאושרה.

היועצת המשפטית: ביחס להארכת תוקף החוזה עד סוף 2022 לצורך ביצוע תכניות העבודה שיאושרו במסגרת השלב הראשון – במידה והממשלה לא תאשר את השלב השני בשנת 2020, כיצד יפעלו הפרויקטים שכבר אושרו עד לתום השלב הראשון של התכנית?

סמנכ"ל המשרד: תקציב הפעלת התכניות שמאושרות בשלב הראשון מאפשר גם את הפעלתן עד סוף תקופת ההתקשרות המבוקשת (לכל היותר עד סוף 2022, למעט פרויקט הקמפוסים) ולכן במידה והממשלה לא תאשר את השלב השני ומוזאיק לא תידרש ליצור תכניות נוספות, תקציב הפיתוח העסקי של מוזאיק יצומצם עד למינימום הנדרש (בתיאום עם היועמ"ש והחשב) לצורך פיקוח ובקרה על הפרויקטים שכבר אושרו.

*ברבעון האחרון של שנת 2019 יתקיים דיון בוועדת המכרזים בעניין העמידה ביעדים של מוזאיק לאור האמור לעיל ותקבל החלטה בדבר תקציב הפיתוח העסקי הנדרש לשנת 2020.

היועצת המשפטית: ביחס להתחייבויות מוזאיק להגשת דיווחים הנוגעים לביצוע התכנית, אני מבקשת להקפיד איתם על קבלת כל הדיווחים בהתאם לפירוט הנדרש בהסכם, ובמועד הקבוע בהסכם. נשלחו ליחידה המקצועית מיללים מפורטים ביחס לדוחות חסרים ופרטים חסרים.

מנהלת תחום תפוצות: אנחנו מקפידים איתם על עמידה בכל התחייבויות הדיווח. ככלל, ניתן לומר כי מוזאיק עומדים בהתחייבויות אלו. היכן שיש חריגות הן מתואמות איתנו מראש.

סגן חשב משרד רה"מ: כיצד נקבעו התקציב והיעדים לשנה הרביעית של פרויקט הקמפוסים?

סמנכ"ל המשרד: התעריפים למסלולים השונים נותרו ללא שינוי משנים שעברו, היעדים לכל מסלול נקבעו בהתאם לכך שהתקציב קטן מהמתוכנן בתוכנית העסקית. חלק מהמסלולים לא יתקיימו ובשאר נקבעו יעדים שיאפשרו לכל המסלולים האחרים להתקיים, בדגש על מסלולים שאנחנו רואים בהם חשיבות מבחינת התכנים והאינטנסיביות של המפגשים. וגם לכך שנוכל לחזור ליעדים המקוריים בתוכנית העסקית בשנה החמישית בהנחה שיהיה תקציב מתאים.

סגן חשב משרד רה"מ: תוכלו לפרט על הליך מדידת האפקטיביות שחברת רוסוב תבצע ומתי נוכל לקבל דוחות בנושא אפקטיביות הפרויקט:

מנהלת תחום תפוצות: ההתקשרות של המשרד עם חברת רוסוב מתחילה בימים אלה. עד לספטמבר 2019 החברה תגיש תוכנית מחקר אפקטיביות לאישור המשרד. החברה תוציא דו"ח אפקטיביות ראשוני עד לינואר 2020. ברבעון האחרון של 2020 החברה תוציא דוח מלא ומקיף שיכלול את משתתפי השנה הרביעית כולל לפני פעילות וכן את משתתפי השנים הקודמות.

החלטה:

1. בהתאם לנימוקים שצוינו בפני ועדת המכרזים, הוועדה השתכנעה כי מתקיימות נסיבות מיוחדות וטעמים מיוחדים, כמפורט לעיל, לאישור הארכת והרחבת ההתקשרות עם **מוזאיק יונייטד בע"מ**, חל"צ, 515122950 (לשעבר יוזמת עתיד העם היהודי בע"מ - להלן: "**החברה**") בדרך של התקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי ההסכם המקורי מיום 24.11.2015 (לרבות התיקונים להסכם) או מיטיבים עם המשרד, לפי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן: "**התקנות**"), ובהסתמך על נתוני הבקשה, לפיה הרחבת ההתקשרות עם החברה הינה בנסיבות בהן השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חסכון ויעילות, על פי המפורט להלן:

א. הארכת ההתקשרות: עד ליום 31.12.2022.

ב. הרחבת ההתקשרות: עלות הרחבת ההתקשרות בכללותה היא 66,000,000 ₪ כולל מע"מ (ככל שיחול).

חלקו של המשרד במימון הרחבת ההתקשרות יהיה בהתאם לחלקו במימון המיזם בכללותו, דהיינו עד 1/3 מעלות הרחבת ההתקשרות בפועל, בסכום שלא יעלה על 22,000,000 ₪ כולל מע"מ (ככל שיחול).

2. לאור הנתונים שהוצגו בוועדת המכרזים, הנוגעים לעמידת החברה בהתחייבויותיה ותהליך הבקרה והערכה על ביצוע ההתחייבויות, ועל מנת להבטיח קיומו של הליך בקרה על ביצוע המיזם, החלטת ועדת המכרזים כפופה לתנאים הבאים:

א. הערות ועדת המכרזים לדוחות הבקרה של חברת דלויט ביחס לשנה הראשונה והשנה השניה לפרויקט הקמפוסים, ייושמו באופן מיידי, כמפורט בדיוני הוועדה ביחס לדוחות אלו. בנוסף דו"ח חברת ההערכה החיצונית (רוסוב) ביחס להליך הבקרה של

דלויט, ייושם אף הוא באופן מיידי. כמו כן, התכנית העסקית של הקמפוסים תתוקן בהתאם להערות הלשכה המשפטית כתנאי לביצוע השנה הרביעית.

ב. יעדים ולוח הזמנים לאישור ותחילת ביצוע פרויקטים במהלך ההתקשרות יהיו כדלקמן:

- שתי פלטפורמות נוספות יאושרו ע"י המשרד ובוועדת ההיגוי של מוזאיק עד סוף שנת 2019.
- פלטפורמה אחת תחל בפעילות עד סוף שנת 2019
- פלטפורמה שניה תחל בפעילות לא יאוחר מסוף הרבעון הראשון בשנת 2020
- יעדי שנת 2020 ולו"ז יקבעו במסגרת אישור תקציב הפיתוח העסקי בסוף שנת 2019, בכפוף להכרעת ועדת המכרזים כמפורט בתנאי ד'.
- יעדים לשנים 2021-2022 ולו"ז יקבעו במסגרת השלב השני לתכנית, שיובא לאישור הממשלה במהלך שנת 2020.

ג. בהתאם לתנאי שנקבע בדיון ועדת המכרזים מיום 2.11.2017 ועד להחלטה אחרת של ועדת מכרזים, תקציב הפיתוח העסקי של מוזאיק יאושר מדי חצי שנה לחציון בלבד, ולא לשנה שלמה. זאת בכדי להגביר את פיקוח המשרד על התקדמות הפיתוח העסקי.

ד. בסוף שנת 2019 יקבע דיון בוועדת המכרזים לצורך בחינת עמידת מוזאיק בהתחייבויות ההסכם. ככל שמוזאיק לא תעמוד בהתחייבויותיה, יבחן המשך דרכו של הפרויקט, בין השאר בהסתמך על הדו"ח הראשוני של חברת ההערכה החיצונית. (במידה ויתקבל עד לאותו מועד).

3. מאחר ולא מתקיימים התנאים הקבועים בתקנות משנה 3(ב)(1) או 3(ב)(2), ועדת המכרזים אינה מוסמכת לאשר התקשרות זו ויש לפנות לאישור החשבת הכללית או מי שהסמיכה לכך, בהתאם לתקנה 3(ב)(3) לתקנות.

4. מנהלת ההתקשרות מטעם המשרד לצורך ביצוע התקשרות ההמשך היא גב' מרגריטה ספיצ'קו – מנהלת תחום תפוצות.

תקנה תקציבית: 04.52.03.14

משקיף/ה	יועצת משפטית	חשב או נציגו	יושב ראש	
חגי אליצור סמנכ"ל	מיכל מסטיי, עו"ד	יונתן בצלאל, ס' חשב	דביר כהנא, מנכ"ל	שם
19/5/2019	19/5/2019	19.5.19		תאריך
			ע"ס	חתימה